

سورة التين





کارگاه

Gant Chart

دکتر میترا مودی

استادیار دانشگاه علوم پزشکی و خدمات
بهداشتی و درمانی تهران

رئیس مرکز تحقیقات عوامل اجتماعی مؤثر بر سلامت

Dr.Mitra Moodi

ابزار های متعددی برای کمک به فرآیند مدیریت پروژه در دسترس
که برخی از این ابزار عبارتند:

• جدول گانت Gant Chart

• روش مسیر بحرانی CPM

• روش ارزیابی و بازنگری برنامه PERT

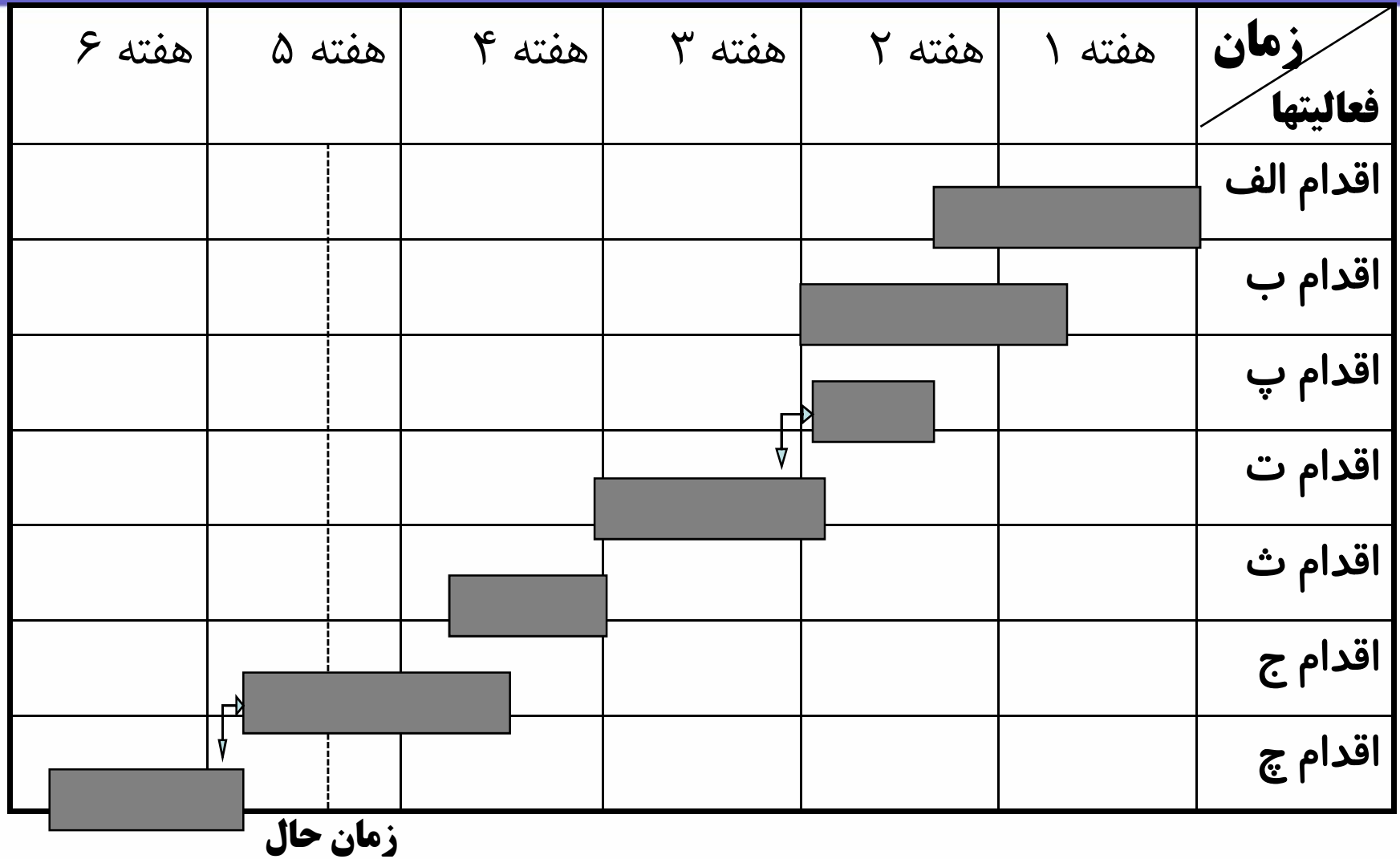
جدول گانت

- ◆ رایجترین و توانمندترین ابزار مدیریت پروژه
- ◆ هنری ال گانت در سال ۱۹۱۷ ابداع
- ◆ ساده ترین و قدیمی ترین روش برنامه ریزی
- ◆ نمایی ساده و گویا از برنامه عملیاتی طرح
- ◆ ابزار ساده مدیریتی که نشان دهنده اقدامات لازم ، پیشرفت آنها و وابستگی آنها به یکدیگر
- ◆ ابزار سودمند برای برنامه ریزی و کنترل یا پایش فعالیتها
- ◆ اثرات تغییرات متغیرهای مختلف مورد بررسی

روش کار

- ۱- استفاده از یک جدول ساده که در ستونهای جدول فواصل زمانی مساوی برحسب ساعت ، روز، ماه یا سال و در ردیفهای آن مراحل یا اقدامات لازم برای اجرای پروژه قرار
- ۲- ابتدا فهرستی از مراحل اجرایی یا اقدامات لازم برای تحقق هدف تهیه و سپس موعد و مدت زمان هر فعالیت پیش بینی و بر اساس تقدم زمانی جدول گانت رسم
- ۳- مدت لازم برای اجرای هر اقدام، با کشیدن مستطیلی در مقابل آن مشخص که تاریخ شروع و پایان آن بر اساس تقسیمات بالای جدول تعیین
- ۴- در صورتی که شروع یک مرحله وابسته اتمام مرحله دیگری باشد یک پیکان از انتهای اقدام پیش نیاز به ابتدای اقدام تابع آن کشیده می شود

نمونه جدول گانت



چند نکته :

در صورتیکه لازم باشد هدف خاصی در زمان معینی به دست آید می توان جدول گانت را از آخر به اول ترسیم کرد به این معنا که زمان پایان پروژه را مشخص و مراحل را بر اساس مدت زمان باقیمانده تعیین کرد. این روش برنامه ریزی را پس نورد Backward Planning می نامند

در حین اجرای برنامه، فعالیت هایی که عملاً انجام گرفته اند در جدول برای مقایسه ، پایش و انجام اقدامات اصلاحی مشخص شوند

پاکستان



موفق باشید

